

# Le concept d'Agropole

Jean Koffi **BOLOR**

Directeur de l'Aménagement de l'équipement et  
de la mécanisation Agricole (DAEMA) chargé du  
foncier rural au Togo

# Sommaire

1. Définitions
2. Agropole : Dimension physique
3. Agropole : Dimension Chaînes de Valeurs
4. Agropole : Dimension Gouvernance & Arrangements institutionnels
5. Cadre réglementaire et appui institutionnel
6. Résultats – Impacts attendus

# 1. Définitions

## L'agropole est .....

« **un ensemble d'entreprises** circonscrites dans une aire géographique donnée, qui entretiennent des relations fonctionnelles dans leurs activités de production, de transformation, de services d'appui et de commercialisation d'un produit végétal, animal, halieutique ou forestier donné ».

« **Une zone d'activités à vocation agricole ou agro-industrielle** et logistique, qui regroupe plusieurs acteurs de taille et de niveau technique et technologique variable, évoluant sur une ou plusieurs filières agricoles ciblées ».

# 1. Définitions

## L'agropole : Un concept multidimensionnel

Cadre réglementaire et appui institutionnel							
Accès au foncier	Accès au financement	Incidations à l'investissement	Organisation des acteurs	PPP	Capital Humain	Recherche	Gestion de l'eau
							Gestion environnementale

**Dimension GOUV Arrangements Institutionnels**

**Dimension Chaînes de valeur**

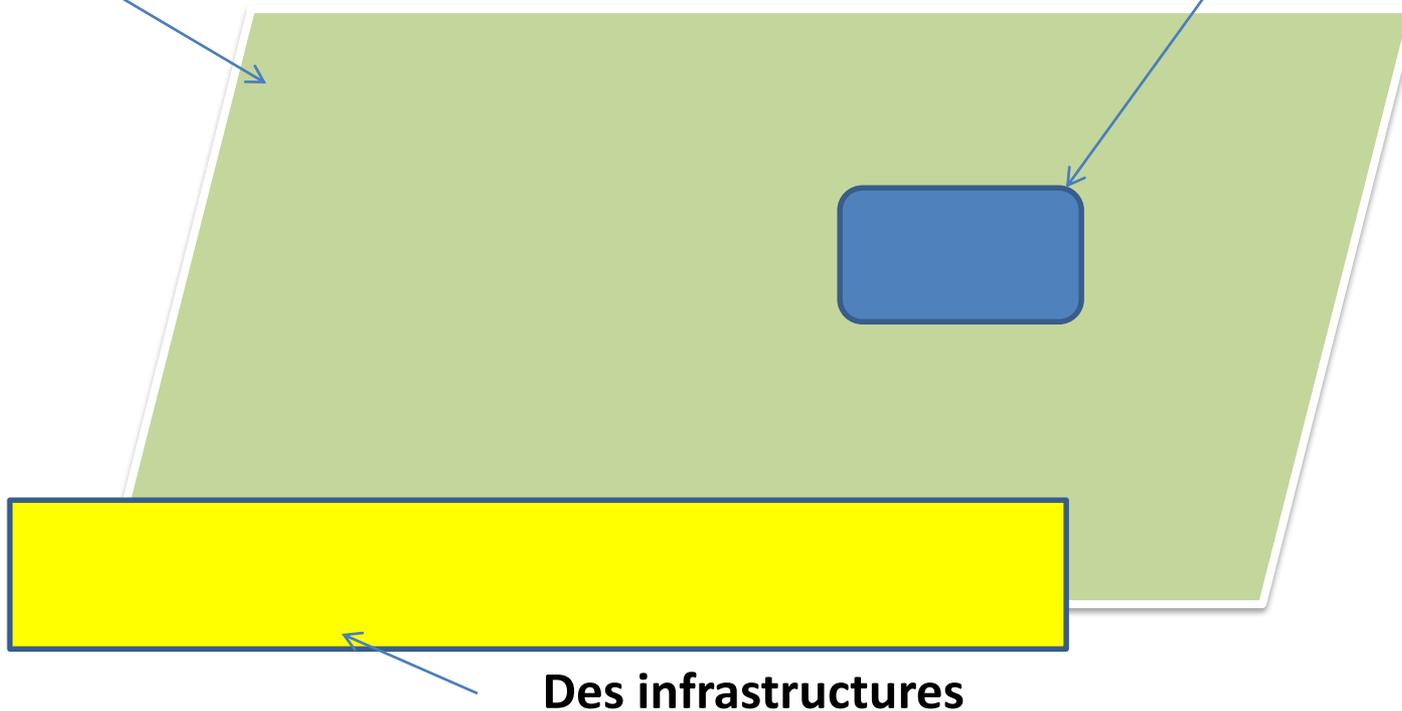
**Dimension physique**

## 2. Dimension physique

L'agropole est composée de :

Parcelles environnantes

Parcelle centrale



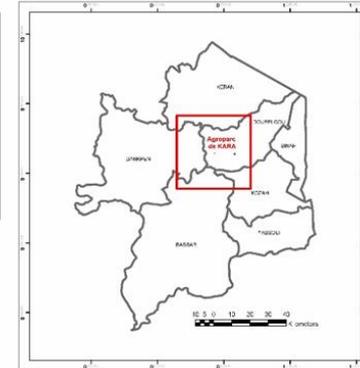
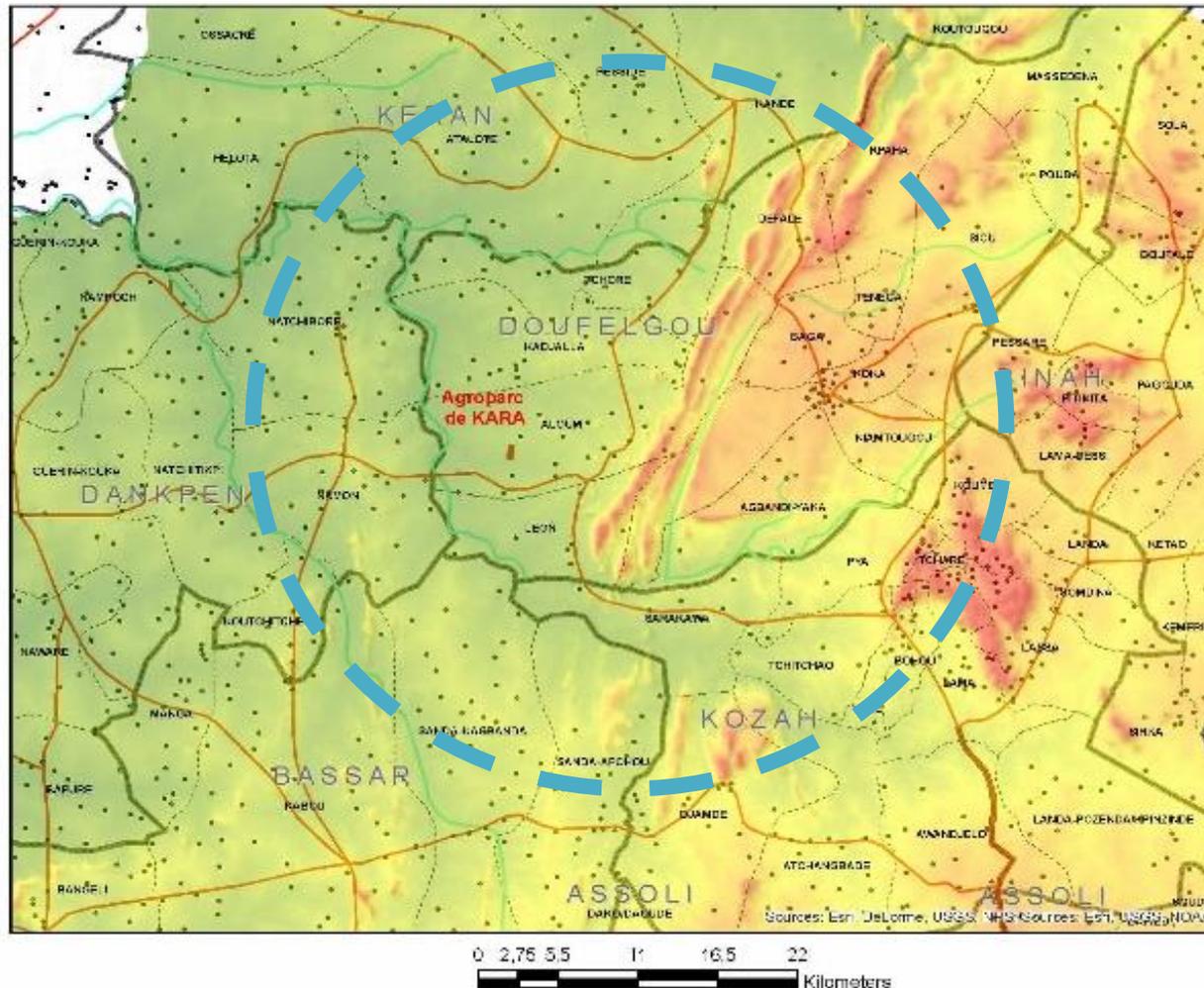
## 2. Dimension physique: Agro parc et Zone de production





## 2. Dimension physique

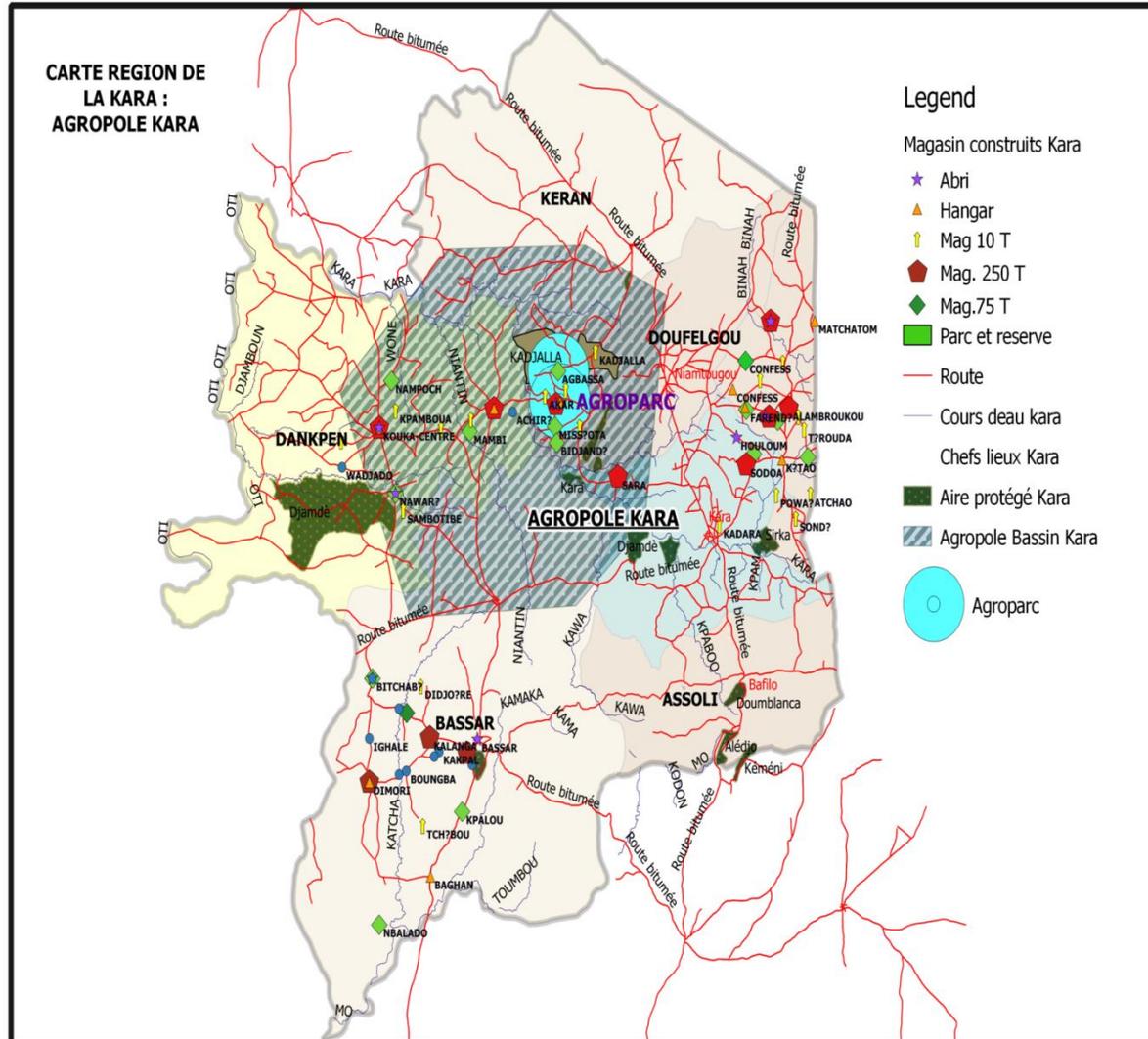
### Zone de production: Exemple de la Kara



# 2. Dimension physique

Illustration :

L'Agropole de la Kara



## 2. Dimension physique

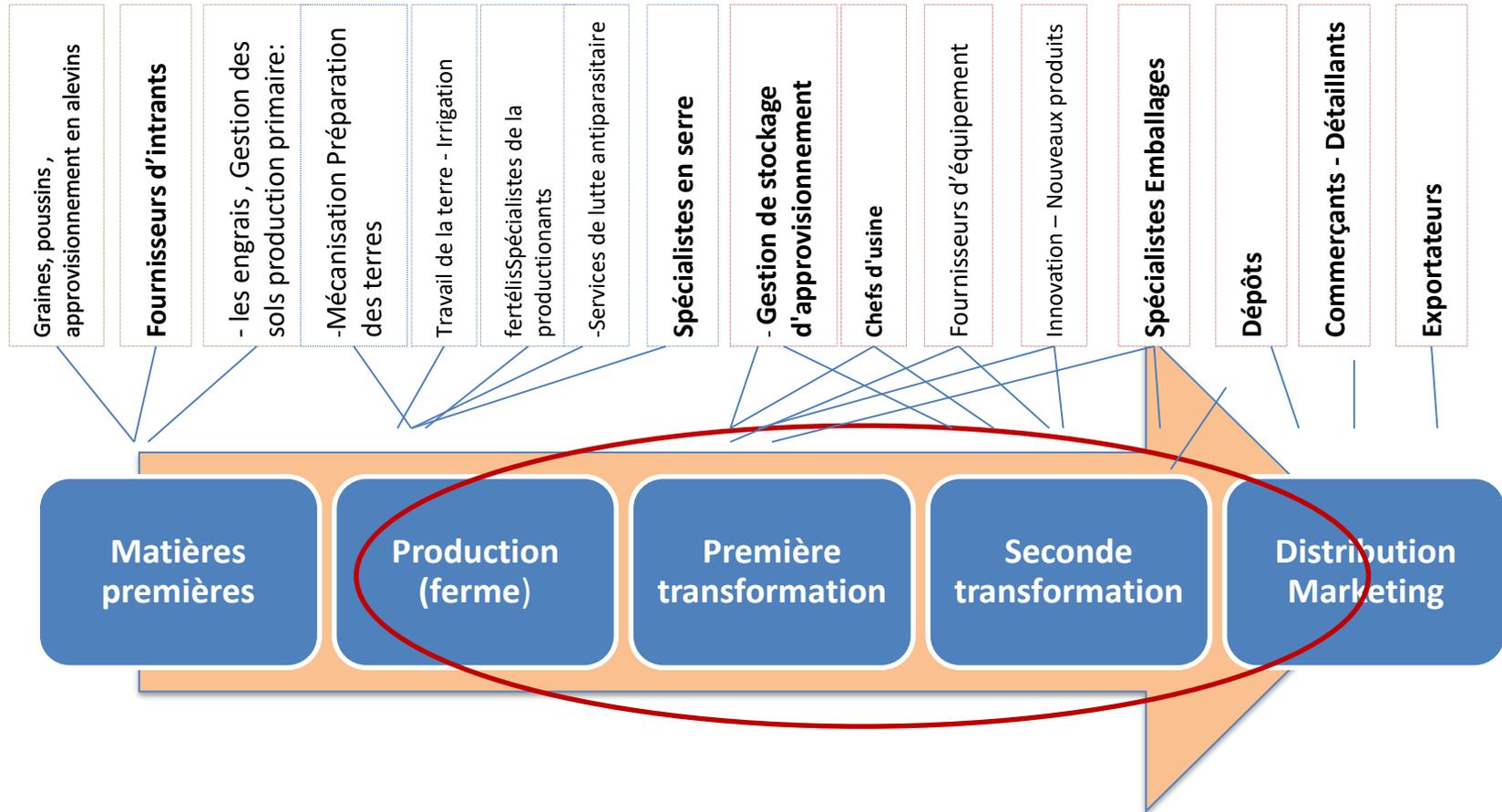
### 2.3 Les infrastructures

- les voies de communication,
- la construction du parc,
- les aménagements des terres et leur immatriculation,
- les aménagements hydro-agricoles
- l'électrification,
- les infrastructures d'adduction d'eau,
- les infrastructures socio-collectives, culturelles et éco-touristiques, .....

**Le type d'infrastructures varie d'une zone d'agropole à une autre et selon les produits Agricoles à promouvoir.**

# 3. Dimension Chaînes de valeur

## Positionnement de l'agropole dans la chaine de valeur



Transport – Assistance technique – Logistique & Réparation – Sécurité & contrôle qualité / traçabilité – Service TIC – Services financiers

# 3. Dimension Chaînes de valeur

## 3.1 Choix des filières à fort potentiel de valorisation

### Filières porteuses

- **Aptitudes culturelles, Rentabilité agro économique, Importance de la filière dans la production nationale** contribution à la sécurité alimentaire, potentiel d'export, potentiel de transformation),
- **Rôle stratégique assigné à la filière par les stratégies et politiques nationales,**
- **Degré d'organisation de la filière** (OPs, ZAAPs, ESOPs,..),
- **Dynamisme des activités : production, transformation, commercialisation, exportation) ,**
- **Niveau d'encadrement par les services d'appui** (ICAT, ITRA, CAGIA,..) régularité, formation, suivi-évaluation) , **Attractivité de la filière pour les IDE,**
- **Autres facteurs** : facteurs positifs et/ou contraintes (savoir-faire traditionnel, besoin hydriques, poids de la population active agricole)

### Filières prioritaires

- **Déterminées par la politique agricole** (besoin de soutien)

# 3. Dimension Chaînes de valeur

## 3.2 Des acteurs à identifier et à organiser ...

### Acteurs privés

- Fournisseurs d'intrants, transformateurs, investisseurs,
- **Les paysans – agriculteurs**

### Acteurs institutionnels

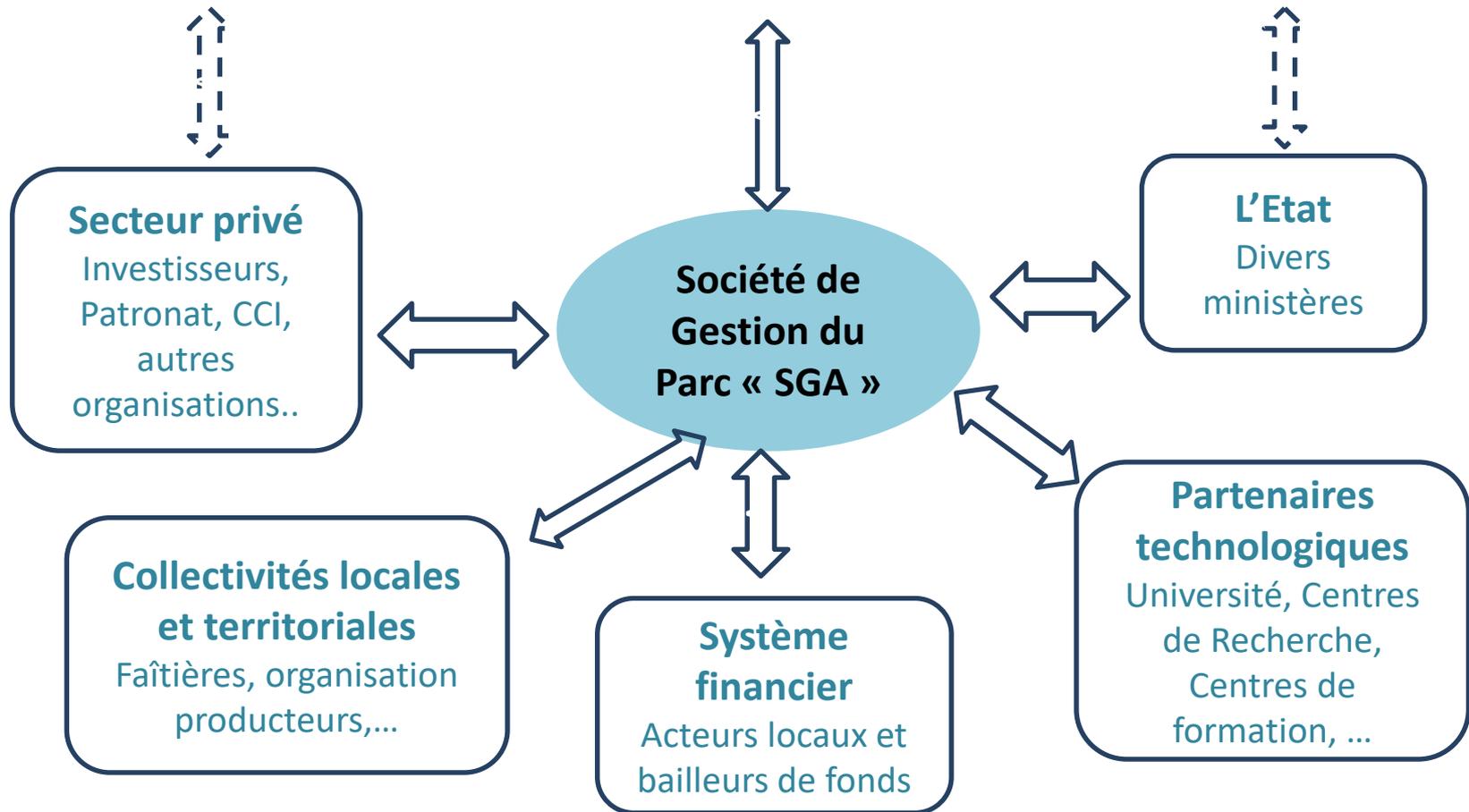
- ICAT - ITRA - INFA .....
- Les services d'approvisionnement en Intrants agricole (CAGIA, Privés) - DAEMA (ZAAPs et Mécanisation) - ANSAT –
- Banques et IMF ,

### Acteurs communautaires

- OPs, CCD , CVD et CDQs
- ONGs , ESOPs (ETD, ...)
- **Les OPs,**

## 4. Dimension Gouvernance et arrang institutionnels

### Structure chargée du programme de développement des agropoles



## 4. Dimension Gouvernance Arrang Institutionnels

### Gestion du programme de développement des agropoles

Statut jurid	Avantages	Inconvénients
<b>Direction générale (ministère)</b>	Facilité de communication avec le ministère de l'agriculture	Difficulté de coordination avec les autres ministères Manque de moyens Pratiques bureaucratiques
<b>Structure ad-hoc (UGP, ..)</b>	Flexibilité utile pour la gestion des grands projets	Fragilité, instabilité, Difficulté de coordination de plusieurs projets....
<b>Agence</b>	Autonomie de gestion, Adaptation aux programmes lancés dans la durée ; Flexibilité, Implication des ministères et du secteur privé dans le CA.....)	Importance des moyens Difficulté de pérennisation des ressources de gestion.

# 5. Politiques et appuis institutionnels

## Politiques et instruments d'appui institutionnel

Cadre réglementaire et appui institutionnel	
Accès au foncier	
Accès au financement	
Incentations à l'investissement	
Entrepreneuriat	
Le PPP	
Capital Humain	
Recherche	
Gestion de l'eau	
Gestion environnementale	

# 5. Politiques et appuis institutionnels

## 5.1 Accès au foncier (sécurisation foncière)

La création des agropoles nécessite au préalable :

- la caractérisation de la situation foncière dans la zone du projet,
- l'adoption de solutions appropriées aux problèmes spécifiques des différentes zones.

Alternatives envisageables :

- Examiner les **expériences et bonnes pratiques déjà réalisées** (Kalyan dans la région des plateaux, ZAAP, prise en compte des risques d'accaparement de terres, etc.,
- Tenir compte des **dispositions de la politique et de la loi foncière rurale** en vue de sécuriser les investisseurs privés,
- Prévoir l'élaboration des **plans directeurs d'aménagement des terres** de manière participative et inclusive
- Mobiliser des **domaines fonciers ruraux publics sécurisés à vocation agricole** en s'inspirant de ce qui se fait au niveau de l'urbanisme, (univ Kara) et/ou
- Elaborer des **Plans Fonciers Ruraux** en s'inspirant de quelques expériences internationales (Bénin, Côte d'Ivoire, Burkina Faso),

# 5. Politiques et appuis institutionnels

## 5.6 Recherche & Développement

### ➤ Dans une première phase :

- Promouvoir, vulgariser et valoriser les résultats de la recherche déjà existants
- Concevoir des actions/projets/programmes R&D dont la réalisation est confiée aux structures de recherche déjà existantes

### ➤ Dans une deuxième phase

- Concevoir avec les acteurs des **AGROPOLES** une cellule R&D
- renforcement de la coopération entre la Recherche et la FP
- Coopération et intégration régionale (Organismes de recherche ...)
-

## 5. Politiques et appuis institutionnels

### 5.7 Maîtrise de l'eau

- Elaborer un **plan de gestion intégrée des ressources en eau (PGIRE)** au niveau des bassins en vue d'assurer une bonne coordination des divers usages de l'eau.
- Opter pour des systèmes d'**irrigation favorisant l'économie de l'eau.**
- Renforcer l'usage des eaux de crues et des petites hydrauliques par des innovations de gestions productives et durables.

## 6. Résultats – Impacts attendus

### Résultats escomptés du programme

- la **création de richesses** notamment en milieu rural et sur toute la chaîne agricole et agroindustrielle ;
- **Augmentation des revenus** des paysans;
- la **création d'emploi** (pour les femmes et les jeunes ..)
- le **rééquilibrage de la balance commerciale** agricole ;
- l'amélioration de la compétitivité des produits;
- le développement et amélioration **des filières de formation** ( formation professionnelle ; ...)
- le **développement de l'innovation** et de la génération de technologies;
- un meilleur **aménagement du territoire**.

## 6. Résultats – Impacts attendus

### Contribution à :

- La réalisation de la sécurité alimentaire par l'augmentation de la production et de la distribution agricole
- La réduction de la pauvreté en générant des revenus du développement agro-industriel et la création d'emplois
- La création et développement des agro-industries dans les zones rurales
- La croissance économique dans les zones rurales et dans tout le pays en augmentant la production nationale, la consommation et l'investissement.



**Merci pour votre aimable attention**

